

## コーポレート・ガバナンス

[企業ステートメント](#)[クラレグループ行動規範](#)[コンプライアンス・ハンドブック](#)[トップステートメント](#)[サステナビリティ・マネジメント](#)[安全報告](#)[環境報告](#)[社会性報告](#)[コーポレート・ガバナンス](#)[コーポレートガバナンスのポイント](#)[社外役員メッセージ](#)[GRIスタンダード対照表（内容索引）](#)[クラレレポート（統合報告書）/サステナビリティウェブサイト](#)[ランドセルは海を越えて](#)[コーポレートガバナンスのポイント](#)[社外役員メッセージ](#)

### 視点の広がりを提供し、経営品質の向上に寄与

2020年から社外取締役を務めることとなりました。どの企業でも社外取締役については、メンバー構成における多様性の確保を重視し、それぞれの外部視点を活かした経営参画が図られています。クラレは今年から社外取締役を増員し、そうした多様な外部視点のポートフォリオミックスを一層拡充させており、私もその一端を担う立場として、期待に応えていく所存です。



社外取締役  
田中 聰

私は、総合商社でグローバルビジネスにかかる買収やリスク管理、人材活用などの業務経験を積み、経営企画部門の担当役員として、ESG経営やコーポレート・ガバナンス、コンプライアンス対応などにも携わってきました。また、コンシューマー製品を扱っていた経験を活かして、中間素材メーカーであるクラレに対して、『川下』からの視点で、有用な助言もできると考えています。

ひと  
「世のため人のため、他人のやれないことをやる」というクラレグループの企业文化には、独創性のある技術と開拓者精神、そしてESG経営につながる社会課題解決への姿勢を感じられます。オリジナリティの高い製品を数多く持ち、グローバルな拡大を遂げてきたクラレグループにとって、今後の課題は、こうした企业文化をグループ全体に浸透させ、内部統制や組織内コミュニケーションのための仕組みを作り上げていくことだと考えます。

グローバル化や持続可能な社会のために取り組むべき課題、デジタルトランスフォーメーションなど、企業を取り巻く常識が変化し続ける中で、経営判断にはますます幅広い視点が求められてくるでしょう。常に質の高い問いかけを心がけ、社内役員とは別の角度から光を当て、判断に立体感を持たせることで、経営品質の向上に寄与してまいります。

### 事業活動における多面的なリスクを抽出し、問題発生を防止

社外監査役の就任初年度は、米国子会社で発生した火災事故に  
関連する民事訴訟や、公正取引委員会より独占禁止法に基づく排  
除措置命令を受け、安全面・コンプライアンス面の問題が改めて  
顕在化し、内部統制の見直しが求められた1年でした。再発防止  
策などの対応が協議される中で、私は法律の専門知識を持つ立場  
から検証やヒアリングに携わりました。社外監査役として、こう  
した弁護士・会計士の経験を活かした監視や発言、また女性視点  
でのダイバーシティの推進なども期待されていると考えています。



社外監査役  
谷津 朋美

当社の監査役会では、常勤監査役が出席した重要な社内会議に  
に対する報告内容をもとにディスカッションを実施し、定期的に業  
務担当者を監査役会に招くことで問題点の認識や対応について確認しています。このような社  
内コミュニケーションや国内・海外拠点訪問による監査を通じて、事業活動における多面的な  
リスクを抽出し、内部監査部門や監査法人と連携しながら問題の発生を未然に防ぐことが監査  
役の果たすべき重要な役割のひとつであると考えています。

今後、当社が海外展開を加速していく上で、それに伴う新たなリスクへの対応を含むグロー  
バルなリスク管理体制の確立が求められてきます。さらに、環境問題によって経営がどのよう  
な制約を受け、あるいはどのような貢献を果たしていくのかという点も、これから的重要なテ  
ーマです。こうした取り組みを持続的成長につなげ、真のグローバル企業を実現してほしいと  
思います。

## 企業情報

### 製品情報

- 会社概要
- ごあいさつ
- 企業ステートメント
- 役員
- 組織図
- 沿革
- 主な受賞歴
- 主要グループ拠点
- 会社案内動画
- テレビ番組動画
- 広告ギャラリー

### 研究開発

- 事業から探す
- 製品名から探す
- キーワードから探す
- 製品のはてな

### サステナビリティ

- 企業ステートメント
- クラレグループ行動規範
- クラレグループ人権方針
- トップステートメント
- サステナビリティ長期ビジョン・サステナビリティ中期計画
- クラレグループのマテリアリティ
- Planet
- Product
- People
- ガバナンス
- GRIスタンダード対照表（内容索引）
- クラレレポート（統合報告書）/サステナビリティウェブサイト
- ランドセルは海を越えて  
イニシアティブ

### 投資家情報

- 経営方針
- IRニュース
- クラレって？
- 業績・財務情報
- IRライブラリー
- 株式情報
- IRカレンダー
- よくあるご質問